

23



24





NOUS AVONS LE PLAISIR

de présenter la nouvelle Rétrospective annuelle du groupe Pictet, qui revient sur 2023 et ouvre une fenêtre sur l'avenir. L'année écoulée a été marquée par des turbulences dans le secteur bancaire et des bouleversements géopolitiques. Mais ce contexte n'a pas entamé la solidité de Pictet. Les produits d'exploitation sont restés stables et les ratios de fonds propres remarquablement élevés, comme le plus souvent au cours des 26 ans où j'ai assumé les fonctions d'associé-gérant. Lorsque je repense à mes années au sein du Collège, que je quitterai fin juin, ma réflexion s'arrête forcément sur le privilège que constitue notre indépendance. L'absence d'actionnaires externes nous permet de servir les intérêts de nos clients avant tout, pour transmettre à la génération suivante un Groupe encore plus solide. Chacune de nos décisions est guidée par notre capacité d'adaptation et notre volonté d'offrir en tout temps un service de qualité. En tant que prochain associé senior, Marc Pictet présidera un Collège plus dynamique que jamais, dont les membres, dans toute leur diversité, partagent le sens des responsabilités et le souci du détail qui définissent notre Groupe depuis plus de deux cents ans. Tous ces atouts réunis me rendent confiant: Pictet continuera de se démarquer, sans jamais vouloir devenir le plus grand, mais en visant toujours à être le meilleur.

RENAUD DE PLANTA
au nom des associés

Les expressions «groupe Pictet», «Groupe» et «Pictet» désignent l'ensemble des entités dans lesquelles les associés détiennent collectivement une participation majoritaire directe ou indirecte.

¹ Le dernier rapport annuel du groupe Pictet est disponible sur le site pictet.com.

² Voir les définitions sous *Ratios financiers* à la page 29.

Exercice clos au 31 décembre¹

	2023	2022	
CHF	3162 mio	3191 mio	Produits d'exploitation
CHF	577 mio	768 mio	Bénéfice consolidé
CHF	40,1 mia	44,9 mia	Total du bilan
CHF	4,10 mia	4,15 mia	Total des fonds propres
	28,7%	27,1%	Ratio des fonds propres de base durs (CET1)
	29,0%	27,4%	Ratio des fonds propres totaux ²
	198%	176%	Ratio de liquidité à court terme (LCR) ²
CHF	633 mia	608 mia	Actifs sous gestion ou en dépôt

SOMMAIRE

PARTENARIAT

- 12 — Le groupe Pictet
- 18 — Pictet Asset Management
- 22 — Pictet Alternative Advisors
- 26 — Pictet Wealth Management
- 30 — Pictet Asset Services

ESPRIT D'ENTREPRISE

- 35 — Regard sur 2023
- * — Une fenêtre sur le futur
*Version interactive en dessous
de ce flipbook*

INDÉPENDANCE

- 37 — Compte de résultat consolidé
- 38 — Bilan consolidé

RÉFLEXION À LONG TERME

- 41 — Les origines du groupe Pictet
- 42 — Depuis 1805

RESPONSABILITÉ

- 45 — Penser et agir de façon responsable
- 46 — Le Prix Pictet
- 48 — La Fondation du groupe Pictet



PARTENARIAT

La structure collégiale de Pictet ne se réduit pas à sa forme juridique, elle revêt une dimension plus large. Elle est synonyme d'esprit de partenariat, de respect, de confiance et de réciprocité dans la durée. Elle contribue aussi à créer un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

LE GROUPE PICTET

Le groupe Pictet comprend quatre lignes de métier: la gestion d'actifs, la gestion alternative, la gestion de fortune et l'*asset servicing*. Il revêt la forme d'une société en commandite par actions.

Ses principales sociétés opérationnelles sont la banque suisse Banque Pictet & Cie SA, Bank Pictet & Cie (Europe) AG et Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd, ainsi que les filiales qui se consacrent à la gestion d'actifs et à la gestion alternative, regroupées respectivement au sein de Pictet Asset Management Holding SA et de Pictet Alternative Advisors Holding SA.

Présent dans 19 pays à travers le monde, Pictet a son siège à Genève et possède des bureaux sur 29 autres places financières.

Le Groupe, doté d'un organe de contrôle indépendant, est dirigé par huit associés, à la fois propriétaires majoritaires et gérants. Renaud de Planta, qui assume la fonction d'associé senior depuis 2019, se retirera du Collège le 30 juin 2024 et Marc Pictet prendra alors sa succession.

Au 1^{er} avril 2024, 48 membres de la direction, appelés equity partners, participaient également au capital. Chacun d'eux exerce des responsabilités stratégiques et joue un rôle essentiel dans le développement de Pictet. La désignation de nouveaux equity partners a lieu tous les deux ans.

Lors du recrutement et de la promotion de ses collaborateurs, Pictet accorde une place importante à la diversité sous toutes ses formes, car elle favorise la pluralité des approches, des points de vue et des expériences.

3 Les actifs sous gestion ou en dépôt – après élimination du double comptage – correspondent aux avoirs confiés par la clientèle privée et institutionnelle au groupe Pictet. Ces actifs peuvent être gérés dans le cadre de mandats de gestion discrétionnaire, faire l'objet de prestations à valeur ajoutée telles qu'un conseil en placement ou être simplement conservés en dépôt.

collaborateurs
(équivalents temps plein)

5439

CHF 633 MILLIARDS
actifs sous gestion
ou en dépôt³

bureaux

30 19
pays

objectif de réduction
des émissions
directes de CO₂ par
rapport au niveau
de 2019 d'ici à 2030

-55%

ambition d'atteindre
la neutralité
carbone à l'horizon

2050

4 En fonction jusqu'au 30 juin 2024

5 Associé senior à compter du 1^{er} juillet 2024

6 Sous réserve de l'approbation de l'autorité de surveillance

ASSOCIÉS

Renaud de Planta *associé senior*⁴ · Marc Pictet⁵ · Laurent Ramsey · Sébastien Eisinger
Elif Aktuğ · François Pictet · Sven Holstenson · Raymond Sagayam⁶

EQUITY PARTNERS

Victor Aerni · Maurizio Arrigo · Derick Bader · Xavier Barde · Mary-Therese Barton
Marc Briol · Yves Bruggisser · Nicolas Campiche · Andrea Delitala
Philippe de Weck · Luciano Diana · Elizabeth Dillon · Luca Di Patrizi · Christophe Donay
Armin Eiche · Jean-Claude Erne · Olivier Ginguéné · Takuhide Hagino
Doc Horn · Zsolt Kohalmi · Hubertus Kuelps · Gaspare La Sala · Peter Lingen
Philippe Liniger · Alessandra Losito · Ermira Marika · Christopher Mouravieff-Apostol
Jean-Philippe Nerfin · Alex Ng · Epaminondas Pantazopoulos · Paolo Paschetta
Claude-Joseph Pech · César Pérez Ruiz · Grégory Petit · Hans Peter Portner · Niall Quinn
Lorenz Reinhard · Gonzalo Rengifo Abbad · Andres Sanchez Balcazar
Christian Schröder · Markus Signer · Robert Suss · Hervé Thiard · Bernd Uhe
Giovanni Viani · Junjie Watkins · Pierre-Alain Wavre · Peter Wintsch

LIGNES DE MÉTIER

Asset Management	Alternative Advisors	Wealth Management	Asset Services
Services d'investissement ciblés pour des institutions et des fonds	<i>Private equity</i> Immobilier <i>Hedge funds</i>	Gestion privée Solutions patrimoniales Services de <i>family office</i>	Banque dépositaire Solutions liées aux fonds Services de trading

MEMBRES DE L'ORGANE DE CONTRÔLE

Shelby du Pasquier · Nicolas Pictet · Jacques de Saussure
Hans Isler · Daniel Wanner · Jürg Brun · Isabelle Romy
Susanne Haury von Siebenthal · Rémy Best

Raymond Sagayam

Marc Pictet

Sébastien Eisinger

Sven Holstenson



François Pictet

Laurent Ramsey

Renaud de Planta
Associé senior

Elif Aktuğ



Renaud de Planta se retirera du Collège des associés fin juin 2024. A compter du 1^{er} janvier 2025, il fera partie de l'organe de contrôle du groupe Pictet ainsi que du conseil d'administration de Banque Pictet & Cie SA.

Ces clichés ont été pris par Guillaume Megevand, photographe genevois spécialisé dans le portrait et le *lifestyle*, en janvier 2024.

PICTET ASSET MANAGEMENT

Pictet Asset Management propose des stratégies en actions et en obligations ainsi que des stratégies de gestion alternative et de gestion diversifiée, par le biais de mandats et de fonds de placement, à une clientèle composée d'institutions, de fonds de pension, de fondations et de conseillers financiers. L'éventail de ces stratégies ciblées couvre à la fois les marchés boursiers et les marchés privés.

Nous sommes guidés par des convictions fortes et privilégions une gestion active. Notre approche unique, axée sur le long terme, permet à nos équipes de spécialistes de l'investissement de se consacrer aux stratégies contribuant à nous démarquer. Nous consolidons notre avantage compétitif en concentrant nos efforts sur des segments qui génèrent réellement de la valeur pour nos clients.

Reconnus pour notre engagement en faveur de l'investissement responsable, nous sommes convaincus que les investisseurs ont le pouvoir de faire évoluer les entreprises et de les inciter, par le dialogue, à adopter des modes de gestion plus durables.

Notre indépendance stimule notre capacité d'innovation. Nous recherchons constamment de nouvelles sources de rendement pour nos clients, tout en déployant d'importants moyens pour développer et approfondir nos domaines d'expertise stratégiques.

7 Voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet.

8 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la gestion de portefeuilles, à la recherche en investissement, à l'analyse macroéconomique, à la gestion des risques de placement, au conseil en matière de produits et d'allocation d'actifs ainsi qu'au trading.

acteur de
la gestion d'actifs
depuis

1980

CHF 230 MILLIARDS
actifs
sous gestion⁷

18 390 spécialistes
de l'investissement⁸
bureaux à
travers le monde

7 centres
d'investissement

1118 collaborateurs
(équivalents
temps plein)

Le potentiel de la biodiversité pour les investisseurs

Pictet Asset Management (PAM) ne s'est jamais plié aux usages établis et sait que pour aller plus loin, il faut sortir des sentiers battus. Sa participation en tant que membre fondateur au programme de recherche Finance to Revive Biodiversity (FinBio)⁹ financé par la fondation MISTRA en est la démonstration. Ce projet novateur, mené sur plusieurs années, a pour but de répondre à l'un des problèmes environnementaux et économiques les plus préoccupants, mais aussi les moins bien compris de notre époque: comment préserver la diversité du monde vivant.

Le programme – lancé fin 2022 et piloté notamment par le Stockholm Resilience Centre, l'Université d'Oxford et la plateforme PRI (Principes pour l'investissement responsable) des Nations Unies – donne déjà des résultats concrets. Dans le même temps, la protection de la biodiversité s'impose rapidement comme une priorité à laquelle les Etats doivent s'atteler de toute urgence pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris.

En 2023, des spécialistes de l'investissement de PAM ont travaillé avec des scientifiques de FinBio à la mise au point de méthodes plus performantes pour évaluer l'impact des entreprises sur la biodiversité, un nouveau domaine en plein

essor. «La recherche nous aide à améliorer nos propres outils de mesure et de reporting des risques liés à la biodiversité. Elle nous permettra aussi d'élargir l'univers d'investissement en y incluant des opportunités en lien avec la préservation de la nature, intéressantes pour nos clients», souligne Sébastien Eisinger, associé-gérant coresponsable de PAM.

PAM, qui est la seule société de gestion d'actifs à prendre part au programme, apporte son expertise en matière d'investissement et contribue à une recherche multidisciplinaire visant à générer des changements positifs pour l'environnement au sein du système financier. «Le programme FinBio représente un engagement à long terme. Il met en lumière la manière dont nous soutenons la recherche pour développer des stratégies axées sur la protection du capital naturel et l'enrayement de l'érosion de la biodiversité», explique Sébastien Eisinger. Le projet bénéficie également de la participation de Pictet à d'autres initiatives comme la Finance for Biodiversity Foundation et Nature Action 100.

«FinBio va faire progresser notre connaissance des interactions entre biodiversité et investissement. Et ce sont nos clients qui, en définitive, en tireront profit.»

PICTET ALTERNATIVE ADVISORS

Pictet Alternative Advisors propose – directement ou indirectement par l’intermédiaire d’une sélection de gérants externes – des services d’investissement axés sur le *private equity*, l’immobilier et les *hedge funds*.

Notre mission consiste à conseiller des clients privés et institutionnels de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management en matière de placements alternatifs, à investir pour leur compte et à gérer leurs portefeuilles.

Nous avons commencé à investir en *private equity* en 1989 et dans des *hedge funds* en 1991. Depuis 2004, nous effectuons aussi des investissements immobiliers indirects pour le compte de nos clients. Grâce aux relations étroites entretenues de longue date avec des gérants alternatifs, nous avons accès à des fonds parmi les plus réputés ainsi qu’à des co-investissements. Enfin, en 2018, nous avons étendu nos activités à l’investissement immobilier direct et lancé un premier fonds, centré sur l’Europe.

Nous collaborons avec des équipes internes disposant de compétences ciblées dans certains segments alternatifs, et notamment avec Pictet Asset Management, acteur de premier plan du secteur européen des *hedge funds*, qui conseille les investisseurs depuis 1980.

Les ressources croissantes consacrées par Pictet aux actifs alternatifs nous permettront d’offrir un large éventail d’opportunités à nos clients au cours des années à venir.

¹⁰ Actifs de la clientèle investis dans des *hedge funds*, des fonds de *private equity* et des fonds immobiliers, dont le montant est inclus dans celui des actifs sous gestion de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management; voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet.

¹¹ Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la recherche en investissement, à l'analyse financière, à la gestion de portefeuilles, au trading, à la planification patrimoniale, au conseil en placement, à la vente, au marketing, à la gestion des relations avec la clientèle ou à la gestion de l'une de ces activités. N'en font pas partie les collaborateurs accomplissant des tâches purement opérationnelles ou de *middle office*, et ceux exerçant des fonctions dans des domaines tels que la compliance ou la gestion des risques.

CHF **34** MILLIARDS
actifs
sous gestion¹⁰

plus de **35** ans d'expérience
dans le domaine
des investissements
alternatifs

collaborateurs
(équivalents temps plein) **137 81** spécialistes
de l'investissement¹¹

1992
premier
co-investissement

Un partenaire tourné vers le long terme

En 2022, les taux d'intérêt ont augmenté et la valeur de la plupart des actifs a baissé. En 2023, les taux d'intérêt ont continué d'augmenter, alors que la plupart des actifs ont vu leur valeur repartir à la hausse. Ce résumé trop sommaire ne rend pas compte des difficultés rencontrées par de nombreuses entreprises pour générer de la croissance dans un tel environnement.

C'est précisément dans les périodes plus difficiles que le *private equity* – battant en brèche les idées reçues – révèle le mieux ses véritables atouts. Pour Pictet, il ne s'agit pas seulement d'investir dans des entreprises dynamiques dans le but d'offrir des opportunités de rendement à ses clients. Il s'agit aussi de construire un partenariat durable avec ces entreprises et de les aider à créer de la valeur grâce à des améliorations opérationnelles.

Mettant à profit plus de trente ans d'expérience en *private equity*, Pictet Alternative Advisors (PAA) a lancé en 2023 Entrepreneur Capital, sa toute première stratégie axée sur la sélection et la gestion d'investissements directs.

«De nombreux soutiens financiers traditionnels des entreprises en croissance – comme les banques, les marchés des actifs cotés et d'autres acteurs

encore – deviennent moins fiables et, dans certains cas, nettement plus coûteux, observe Edmund Buckley, Head of Direct Private Equity chez PAA. Les défis qui en découlent pour les entrepreneurs et les chefs d'entreprise, même les plus déterminés, sont considérables. Dès lors, le *private equity* ne représente pas uniquement une source de capital intéressante. Il permet aussi aux entreprises de bénéficier des conseils et de l'expertise opérationnelle d'un partenaire important pour dynamiser leur croissance.»

Pour les clients, les investissements directs en *private equity* sont un moyen d'avoir accès à des sociétés qui ont le goût d'entreprendre et l'ambition de devenir leaders dans leur domaine d'activité.

«Le *private equity* est une synthèse de tous les principes directeurs de Pictet, affirme Elif Aktuğ, associée-gérante responsable de PAA. Par essence, le *private equity* a toujours valorisé l'indépendance, la responsabilité et la réflexion à long terme. L'investissement direct fait également de l'esprit d'entreprise et du partenariat des éléments clés de la réussite des entreprises – dont nos clients profitent à leur tour.»

PICTET WEALTH MANAGEMENT

Pictet Wealth Management met à profit plus de deux cents ans d'expérience pour proposer un éventail complet de solutions à une clientèle internationale composée de familles et de particuliers fortunés.

Partenaire de confiance de nos clients, nous sommes à leurs côtés à chaque phase de leur vie et tout au long des cycles économiques pour les aider à préparer la transmission de leur patrimoine en toute sérénité. Notre approche globale, centrée sur les besoins à long terme du client, intègre toutes les dimensions de la gestion de fortune et repose sur trois piliers.

Les solutions d'investissement se concentrent sur nos domaines d'expertise: les stratégies d'allocation d'actifs, les services conçus pour les investisseurs qui souhaitent prendre seuls leurs décisions et l'offre sur mesure, incluant notamment les actifs alternatifs, destinée aux particuliers qui disposent d'un capital important et diversifié.

Les solutions patrimoniales s'inscrivent dans une démarche de conseil et d'accompagnement. Elles comprennent la planification patrimoniale, la gouvernance familiale, les fonds dédiés, la philanthropie et le crédit. Nos équipes s'appuient sur la longue tradition d'excellence de Pictet en matière de gestion privée pour offrir une expérience client personnalisée.

Les solutions bancaires simplifient l'accès à des services de dépositaire et de reporting à la pointe de la technologie ainsi qu'à des services d'exécution de premier ordre.

Etre attachés à des pratiques responsables, comme nous le sommes, c'est associer vision à long terme et relations de partenariat. Au-delà d'une philosophie d'investissement prudente, cet engagement exige que nous fassions des choix intègres et assumés dans l'intérêt des générations actuelles, mais aussi des générations futures, de l'économie réelle et du monde dans lequel nous évoluons.

¹² Voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet.

¹³ Voir la note 11 se rapportant aux données clés de Pictet Alternative Advisors.

¹⁴ Les gérants englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale consiste à conseiller activement les clients en matière de solutions patrimoniales. Ils contribuent à la qualité de l'expérience client, tout en participant, pour certains, aux efforts d'acquisition.

CHF **244** MILLIARDS
actifs
sous gestion¹²

22 677 spécialistes
de l'investissement¹³
bureaux à
travers le monde

1220
collaborateurs
(équivalents temps plein)

dont **369** gérants¹⁴

Des entrepreneurs au service d'entrepreneurs

A première vue, la période actuelle n'est pas facile pour les entrepreneurs. L'inflation persistante pousse les banques centrales à maintenir les taux d'intérêt à des niveaux élevés. Ce facteur, ajouté à la volonté des établissements bancaires de se concentrer sur le renforcement de leur bilan, entraîne un resserrement des vannes du crédit, qui provoque à son tour une hausse des coûts de financement. De plus, l'accentuation des tensions géopolitiques se traduit par des entraves aux échanges commerciaux et un mouvement de démondialisation. Les entreprises se retrouvent ainsi confrontées à un environnement complexe.

Mais tout va-t-il si mal pour autant? «Loin de là, affirme François Pictet, associé-gérant coresponsable de Pictet Wealth Management. Pour les entrepreneurs capables de s'adapter, ces difficultés, tout comme la transition énergétique en cours et la révolution de l'intelligence artificielle, rebattent les cartes et créent des opportunités. En tirant profit de l'essor de la durabilité et de l'accélération de la transformation numérique, les propriétaires d'entreprise peuvent surmonter les obstacles qu'ils rencontrent.»

Bien accompagné, un entrepreneur est à même de gérer chaque phase du cycle de vie de son entreprise, depuis la conception de solutions innovantes

jusqu'à sa sortie du capital et au redéploiement de ses actifs, y compris dans un contexte défavorable.

Pictet établit de véritables relations de partenariat, qui permettent aux entrepreneurs de se consacrer à leurs activités en toute sérénité, avec l'assurance que leurs investissements sont gérés prudemment. «Nous ne proposons pas de financements aux entreprises ni de services de banque d'affaires, qui pourraient générer des conflits d'intérêts et nous détourner de notre cœur de métier, souligne François Pictet. La gestion de fortune constitue en effet l'essence même de notre activité. Contrairement à de nombreux concurrents, nous n'avons qu'une seule mission: préserver et accroître le patrimoine de nos clients au fil des générations.»

En tant que groupe privé dirigé par ses propriétaires, Pictet comprend les entrepreneurs. Et avec la neuvième génération d'associés portant son nom présente au sein du Collège, la connaissance approfondie de ce qu'implique une planification patrimoniale en phase avec l'horizon à long terme de chaque client fait intrinsèquement partie de son approche.

«Accompagner les entrepreneurs sur la voie du succès, c'est ce que nous faisons avec passion. Et c'est aussi ce qui nous définit: nous sommes des entrepreneurs au service d'entrepreneurs», conclut François Pictet.

PICTET ASSET SERVICES

Pictet Asset Services met l'accent sur la qualité et l'efficacité pour permettre à ses clients de se concentrer sur leur objectif premier: la performance de leurs portefeuilles ou la distribution de leurs produits.

Spécialiste de l'*asset servicing*, nous proposons des solutions standard et sur mesure à une clientèle composée de gestionnaires de fonds, de gérants indépendants et d'investisseurs institutionnels. Nos services de dépositaire, de trading et liés aux fonds de placement incluent le règlement d'opérations, l'établissement d'estimations et d'états financiers ainsi que le traitement d'événements sur titres.

La plateforme en ligne Pictet Connect assure un accès simple et sécurisé à des données en temps réel et à des rapports pour chaque portefeuille. Nous offrons en outre une solution *front-to-back* reposant sur l'intégration de systèmes de gestion de portefeuilles et le développement de fonctions sur mesure.

Notre éventail complet de services d'administration de fonds comprend le calcul des VNI, la gestion comptable et la tenue du registre des porteurs de parts. De plus, nous collaborons avec des sociétés de gestion partenaires dans le but de faciliter les échanges avec les autorités de surveillance. Le recours à des ressources exclusivement internes pour l'ensemble des services destinés à des fonds garantit l'application de critères de qualité uniformes tout au long de la chaîne de valeur, et ancre une culture de la maîtrise du risque.

Grâce à un accès privilégié à Pictet Trading & Sales, nous fournissons aussi des services d'exécution 24 heures sur 24 pour les différentes classes d'actifs – actions, obligations, devises, produits dérivés et fonds.

Le groupe Pictet n'exerçant pas d'activités de banque d'affaires, nous pouvons en tout temps servir au mieux nos clients sans risque de conflits d'intérêts.

¹⁵ Ce chiffre ne comprend pas les actifs conservés en dépôt pour des clients internes, à savoir Pictet Wealth Management et Pictet Asset Management.

¹⁶ Ce chiffre ne comprend ni les 1424 collaborateurs (équivalents temps plein) de la division Technology & Operations ni les 175 collaborateurs (équivalents temps plein) de Pictet Trading & Sales.

CHF **208** MILLIARDS
actifs
en dépôt¹⁵

dont CHF **107** MILLIARDS
services liés
aux fonds

217
collaborateurs
(équivalents temps plein)¹⁶

6 1
bureaux à
travers
le monde

plateforme
bancaire
pour l'ensemble
du Groupe

Ecouter. Evoluer. Exceller. —

L'excellence en matière d'*asset servicing* est le fruit de compétences à la fois humaines et technologiques. Pictet Asset Services (PAS), apprécié pour la relation personnelle établie avec chaque client, innove en toute discrétion dans le domaine technologique.

La nature même de l'*asset servicing* exige le développement de solutions numériques, souligne Sven Holstenson, associé-gérant responsable de PAS. «Les établissements et les intermédiaires financiers font face à des défis inédits posés par la réglementation, la compliance, la gestion des risques et la cybersécurité. Ils doivent en outre assurer un niveau de qualité élevé, identique pour leurs services en ligne et pour ceux fournis par des chargés de relation. Seule une technologie performante peut leur permettre de gérer cette complexité.»

Pictet Connect reflète parfaitement toute l'attention que porte PAS aux besoins de ses clients. Cette solution e-banking complète est devenue au fil de son évolution une plateforme en ligne polyvalente et personnalisable, conçue pour tous les types de structures d'investissement et de profils. Administration de fonds de placement, services de dépositaire, opérations de bourse: la plateforme offre un accès continu à de nombreuses vues, adaptées à différentes catégories d'utilisateurs et à leurs activités.

«Nous écoutons nos clients et nous évoluons constamment», affirme Sven Holstenson. En réponse aux besoins exprimés, de nouvelles fonctions sont ajoutées, comme l'affichage de cours en temps réel d'un simple effleurement de l'écran, qui évite aux utilisateurs de devoir appeler Pictet Trading & Sales pour leurs opérations sur devises. Le succès de cette nouveauté en dit long sur son utilité. Pictet Connect propose aussi un large éventail de rapports sur mesure beaucoup plus élaborés que les solutions standard.

Dans sa recherche d'innovation, PAS a également transformé un rapport appelé Strategic Allocation Reporting (STAR) en un module à la pointe de la technologie, intégré dans Pictet Connect. L'outil permet de générer une grande variété de rapports dynamiques, de passer d'une vue d'ensemble à une vue détaillée et d'affiner ainsi l'analyse des données.

Les développements technologiques s'inscrivent dans un processus continu, qui nécessite une approche cohérente et des priorités claires, précise Sven Holstenson. «Grâce à la vision à long terme de Pictet et aux investissements consacrés aux solutions numériques, les clients peuvent avoir la certitude que nous tiendrons toujours compte de leurs besoins, fidèles à notre engagement de leur fournir en tout temps un service de qualité.»

ESPRIT D'ENTREPRISE

Indépendance, réflexion à long terme, partenariat et responsabilité – pour faire vivre ces principes, nous devons conserver notre esprit d'entreprise.

En se développant, de nombreuses sociétés perdent inéluctablement leur audace, leur faculté d'adaptation et leur individualité. Elles deviennent des structures rigides régies par des procédures complexes. Pictet fera tout pour rester fidèle à son héritage entrepreneurial.

La permanence du changement

Malgré des taux d'intérêt américains à leur plus haut niveau depuis 22 ans, les marchés financiers ont déjoué les prévisions les plus pessimistes en 2023, en particulier dans la dernière partie de l'année. Ils doivent notamment leur progression à l'enthousiasme suscité par l'intelligence artificielle, perçue comme ouvrant la voie à la prochaine révolution industrielle. Une vision exaltante de l'avenir qui a influencé les marchés bien plus fortement que le tableau offert par l'inflation, l'explosion de la dette, l'accélération incontestable du réchauffement climatique et le ralentissement de l'activité dans certains secteurs de la deuxième économie mondiale. Ces dérèglements, conjugués à l'augmentation des conflits armés et à son corollaire, la formation de blocs géopolitiques, risquent cependant d'avoir un impact à long terme aussi grand que celui des *smart chips* et des *chatbots*.

Les nombreuses élections qui se tiendront en 2024 – et pas seulement aux États-Unis – pourraient modifier davantage encore l'ordre mondial. Dans le

même temps, un ensemble de tendances sociales, démographiques, environnementales et technologiques, dont quelques-unes sont mentionnées plus haut, continueront de transformer le monde. Ces forces de changement recèlent un potentiel important, générateur de succès futurs, pour les entreprises les mieux à même d'en tirer profit. Mais elles font aussi peser une menace sur les secteurs économiques incapables de s'adapter. Pictet a établi de longue date un cadre permettant d'analyser chacune de ces tendances et d'en déterminer les implications pour les investisseurs, selon une approche présentée dans les pages suivantes.

Rien n'est permanent, sauf le changement, affirmait le philosophe grec Héraclite. Nos efforts pour mieux comprendre le changement et ses constantes sont le reflet de notre volonté d'assurer durablement la stabilité qui définit Pictet.

INDÉPENDANCE

Inscrite dans nos racines suisses, notre indépendance est préservée par l'absence d'actionnaires externes. Elle nous permet de privilégier les intérêts de nos clients, de nos collaborateurs, de la collectivité et des entreprises dans lesquelles nous investissons. Elle est aussi le fondement de l'indépendance d'esprit essentielle à une gestion performante.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

	2023	2022
	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Résultat net des opérations d'intérêts	582 805	391 480
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement ^A	3 277 240	3 550 953
Produit des commissions sur les opérations de crédit	3 455	4 321
Produit des commissions sur les autres prestations de service	11 392	11 918
Charges de commissions ^B	(887 942)	(970 197)
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	2 404 145	2 596 995
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur ^C	172 315	195 105
Autres résultats ordinaires	2 281	7 630
Produits d'exploitation	3 161 546	3 191 210
Charges de personnel	(1 529 919)	(1 541 006)
Autres charges d'exploitation ^D	(717 040)	(662 929)
Charges d'exploitation	(2 246 959)	(2 203 935)
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(40 670)	(44 973)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(136 796)	(12 758)
Résultat opérationnel	737 121	929 544
Produits extraordinaires	610	71 368
Charges extraordinaires	0	(40 006)
Impôts	(161 040)	(193 002)
Bénéfice consolidé de l'exercice	576 691	767 904

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

	2023	2022
ACTIFS	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Liquidités ^E	5 123 932	5 013 412
Créances sur les banques ^F	1 144 735	1 748 151
Créances résultant d'opérations de financement de titres	8 795 000	5 582 520
Créances sur la clientèle ^G	7 169 783	8 714 108
Opérations de négoce	16 351	13 637
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	2 375 198	2 557 556
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur ^H	1 037 504	1 419 385
Immobilisations financières ^I	12 893 533	18 435 937
Comptes de régularisation	739 808	661 546
Participations non consolidées	4 035	4 090
Immobilisations corporelles	337 386	257 450
Autres actifs	423 057	473 516
Total des actifs	40 060 322	44 881 308
PASSIFS	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Engagements envers les banques ^J	1 585 676	1 756 371
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	2 672 992	2 074 326
Engagements résultant des dépôts de la clientèle ^K	26 109 507	31 030 344
Engagements résultant d'opérations de négoce	9 624	814
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	2 334 798	1 967 509
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 135 171	1 569 393
Comptes de régularisation	1 220 134	1 322 718
Autres passifs	562 637	688 471
Provisions ^L	326 227	316 730
Apports des participants au capital	674 819	691 137
Réserve issue du capital	11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice	2 858 620	2 691 132
Réserve de change	(18 238)	(7 205)
Bénéfice consolidé de l'exercice	576 691	767 904
Total des fonds propres^M	4 103 556	4 154 632
Total des passifs	40 060 322	44 881 308

- A** Sous **Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement** sont comptabilisés les revenus perçus pour la gestion, l'administration et la conservation des actifs de la clientèle détenus à des fins de placement, ainsi que pour les services de courtage fournis en relation avec ces actifs.
- B** Sous **Charges de commissions** sont comptabilisés les droits de garde et les courtages payés à des tiers.
- C** Sous **Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur** sont principalement comptabilisés les revenus provenant d'opérations sur devises effectuées pour le compte de la clientèle, d'une part, et de la vente de certificats à la clientèle, d'autre part (voir note H, *Autres instruments financiers évalués à la juste valeur*).
- D** Sous **Autres charges d'exploitation** sont comptabilisés les coûts d'exploitation hors coûts de personnel. Il s'agit principalement des coûts informatiques, liés notamment à la maintenance et à la mise à niveau de la plateforme bancaire, et des coûts liés aux bâtiments tels que les loyers.
- E** Disponibles en tout temps, les **Liquidités** servent à effectuer des opérations de paiement courantes pour le compte de la clientèle et à faire face aux retraits de fonds de cette dernière.
- F** Sous **Créances sur les banques** sont comptabilisés des avoirs à vue auprès de contreparties bancaires résultant, en règle générale, d'opérations sur titres effectuées par la clientèle ou de dépôts de la clientèle libellés dans des monnaies autres que le franc suisse. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de contrepartie que présentent les banques concernées, fixant pour chaque contrepartie une limite d'exposition.
- G** Sous **Créances sur la clientèle** sont comptabilisés les crédits lombards octroyés à la clientèle. Ces prêts accordés contre le nantissement de titres présentent généralement un risque limité, Pictet privilégiant une approche prudente en matière de garanties.
- H** La rubrique **Autres instruments financiers évalués à la juste valeur** indique principalement la valeur des actifs financiers achetés pour servir de sous-jacents aux certificats vendus à la clientèle, laquelle assume intégralement les risques inhérents à ce type de produit. La valeur des sous-jacents est également inscrite au passif du bilan sous la rubrique *Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur*.
- I** Sous **Immobilisations financières** sont comptabilisés les placements monétaires et les investissements dans des titres de créance émis par des entreprises, des Etats ou des organismes supranationaux. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de défaillance des émetteurs concernés, fixant des limites d'exposition pour chaque classe d'actifs, notation et zone géographique. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'investir dans des produits structurés.
- J** Sous **Engagements envers les banques** sont comptabilisés les engagements envers des contreparties bancaires résultant généralement d'opérations effectuées pour le compte de la clientèle. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'emprunter des capitaux à court terme sur les marchés financiers.
- K** Sous **Engagements résultant des dépôts de la clientèle** sont comptabilisés les avoirs à vue de la clientèle.
- L** Les **Provisions** couvrent des risques dont l'origine est identifiable et pour lesquels il est possible d'estimer une charge potentielle, y compris des frais juridiques, ainsi que de prévoir un calendrier de paiement.
- M** Le **Total des fonds propres** correspond au montant des apports effectués sous une forme ou sous une autre par les participants au capital en faveur du groupe Pictet. D'un point de vue comptable, il représente la situation nette du Groupe.

Ratio des fonds propres totaux (29,0%)

Le ratio des fonds propres totaux compare les fonds propres réglementaires totaux aux positions pondérées en fonction des risques (RWA). Il rend compte de la solidité d'un établissement financier en confrontant sa capacité à absorber des pertes avec les risques découlant de ses activités et de ses actifs.

Ratio de liquidité à court terme (198%)

Le ratio de liquidité à court terme (LCR) correspond au rapport entre les actifs liquides de haute qualité et les sorties nettes de trésorerie pendant une période de tensions. Cette mesure vise à mettre en évidence la capacité d'un établissement financier à faire face à des besoins de liquidités à court terme générés, par exemple, par de soudains retraits de fonds. Grâce à l'importance de ses avoirs à vue auprès de banques centrales et de ses placements dans des obligations très liquides, Pictet présente un ratio élevé.

RÉFLEXION À LONG TERME

Penser à long terme,
c'est résister à la tentation du court
terme pour prendre
des décisions tournées vers l'avenir.

Nos investissements et
nos activités sont orientés vers
le long terme en vue
de générer des bénéfices durables pour
tous nos partenaires et,
par conséquent, pour l'ensemble
du groupe Pictet.

LES ORIGINES DU GROUPE PICTET

Au cours des siècles, les membres de la famille Pictet se sont pour la plupart consacrés à des carrières religieuses, militaires, politiques, scientifiques ou universitaires. Il faut remonter à 1707 pour trouver mention du premier Pictet à avoir exercé dans la finance, André, qui a vainement cherché à s'enrichir grâce à la guerre de la Succession d'Espagne.

La société qui deviendra Pictet voit le jour sur les ruines de la Révolution française. Dans les dernières années du règne de Louis XVI, la France s'endette lourdement à l'étranger, mais n'honore pas ses engagements et provoque ainsi la faillite de nombreux établissements financiers genevois.

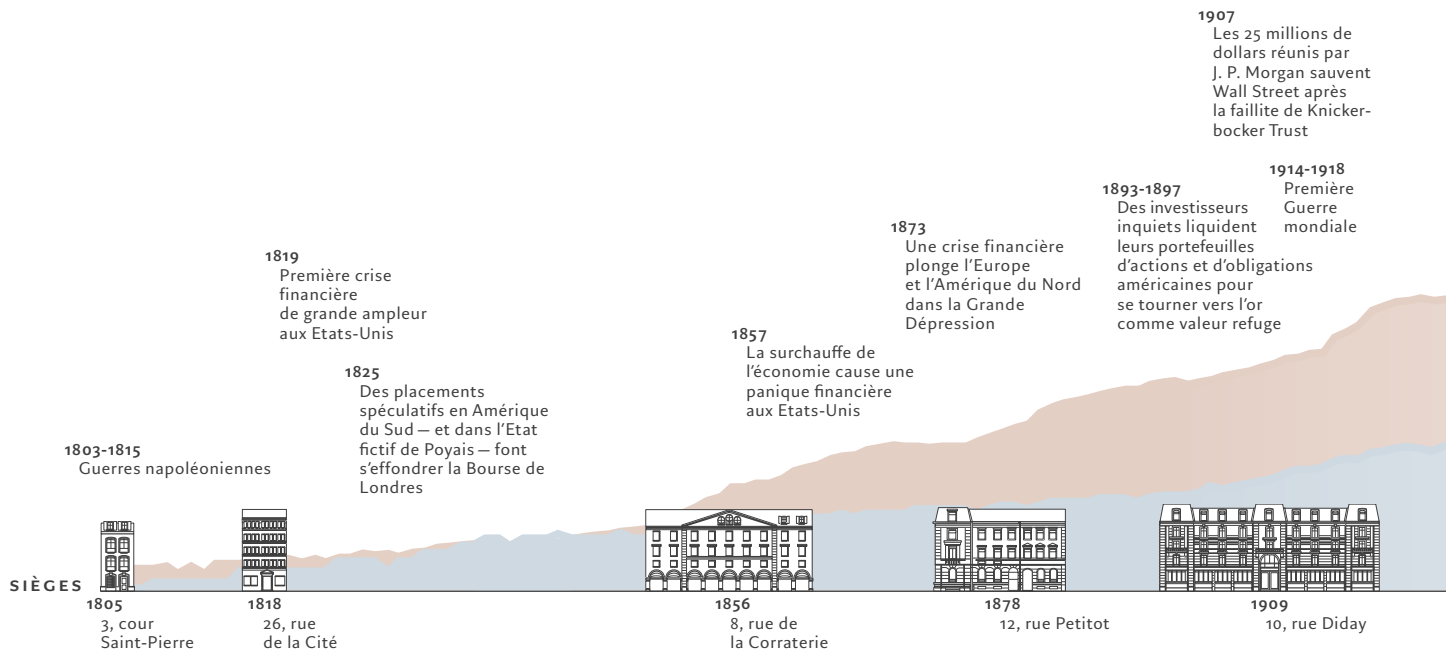
Alors que des familles doivent vendre leurs biens, d'autres conservent leur fortune et après l'annexion à la France en 1798, qui apporte stabilité et sécurité à Genève, de nouvelles banques privées se créent. En 1813, la Restauration de la république marque le début d'une longue période de paix et de prospérité croissante.

Deux familles fortunées, les de Candolle et les Mallet, fondent en 1805 De Candolle, Mallet & Cie, première forme juridique de Pictet. Jacob-Michel-François de Candolle, frère d'Augustin-Pyramus, le célèbre botaniste, s'associe bientôt avec un Turretini, avant d'être rejoint, en 1836, par Edouard Pictet-Prevost, neveu de son épouse, qui deviendra associé en 1841.

Entre 1848 et 1926, trois Pictet—Edouard, Ernest et Guillaume—se succèdent à la tête de la banque et occupent la fonction d'associé senior jusqu'à leur décès.

Cette continuité assure le maintien de la raison sociale, tout en renforçant l'identité de Pictet, qui assoit sa position en tant qu'établissement stable et respecté de la place bancaire genevoise.

Depuis 1805



ASSOCIÉS

Jacob-Michel-François de Candolle

Ernest Pictet

Jacques-Henry Mallet François Girard

Emile Pictet

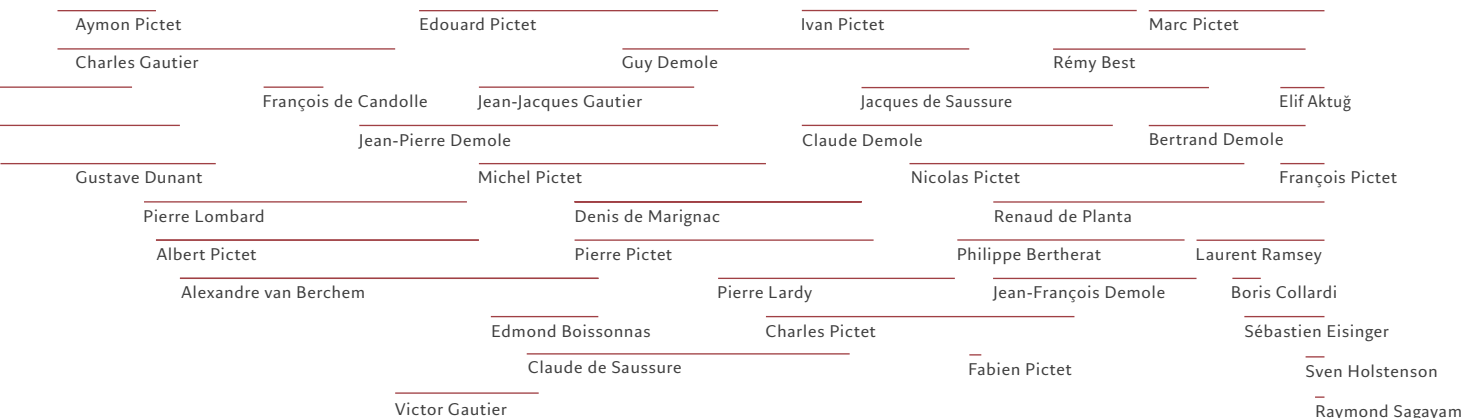
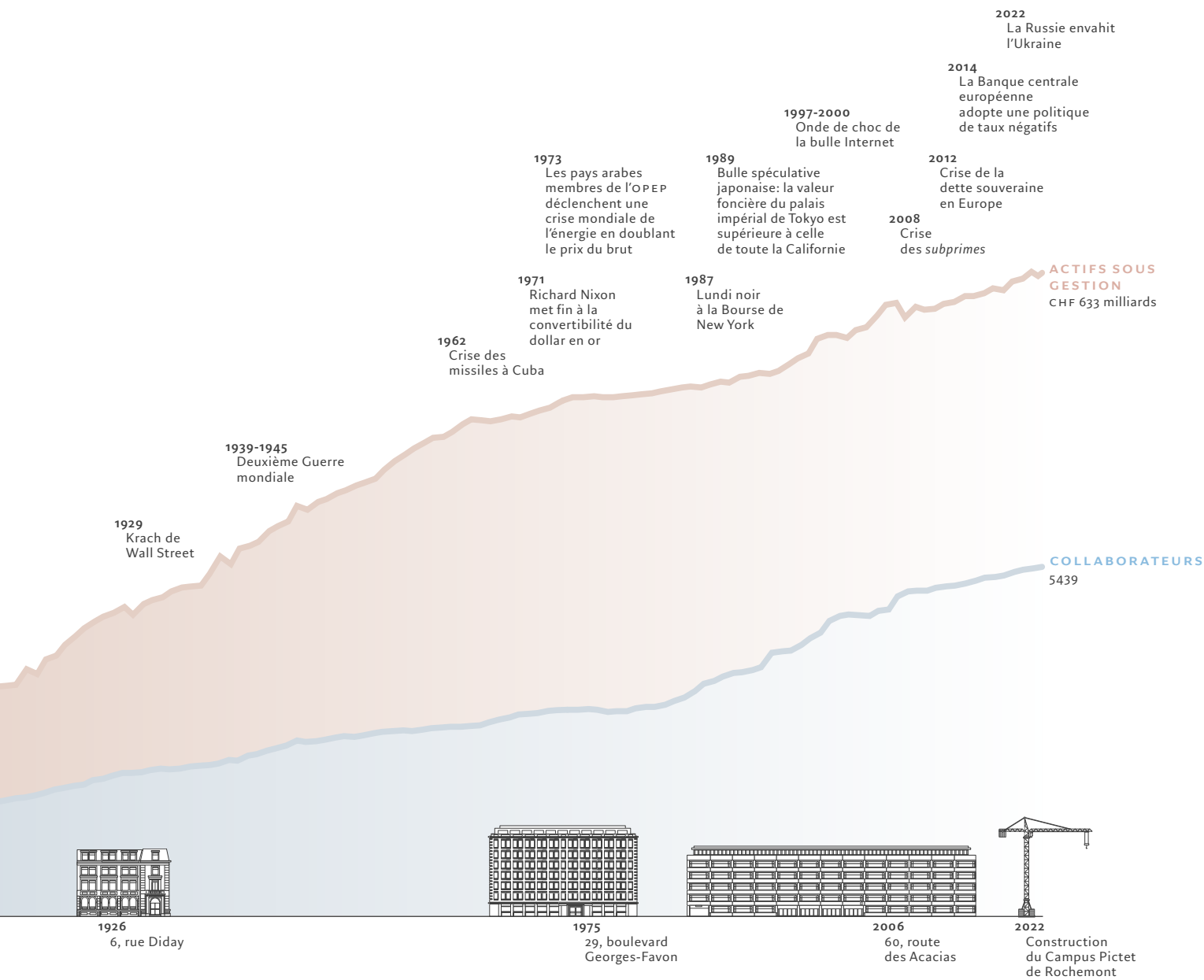
Charles Turrettini-Necker

Guillaume Pictet

Edouard Pictet-Prevost

Jacques Marion

Alphonse Turrettini



- MONTREAL
- NASSAU
- LONDRES
- TOKYO
- ZURICH
- HONG KONG
- LUXEMBOURG
- SINGAPOUR
- LAUSANNE
- FRANCFORT
- HUIZUN
- MADRID
- PARIS
- ROME
- BARCELONE
- DUBAI
- BALE
- OSAKA, TAIPEI
- AMSTERDAM
- BRUXELLES
- EL-AVIV
- MELBOURNE
- VERONE
- STUTTGART
- MONACO
- NEW YORK
- SHANGHAI

RESPONSABILITÉ

Le sens des responsabilités
est indissociable
d'une perspective à long terme
et d'une vision collégiale.
Agir de façon intègre et responsable
envers les générations
actuelles, en pensant aux générations
futures, ainsi qu'envers
l'économie réelle et le monde qui
nous entoure. C'est là
l'essence même d'une approche
durable.

PENSER ET AGIR DE FAÇON RESPONSABLE

La transition vers une économie mondiale résiliente et durable est une responsabilité collective. Elle exige une vision à long terme, et c'est exactement la perspective que nous privilégions depuis plus de deux cents ans grâce à notre structure de gouvernance. L'innovation en matière d'investissement, qui est au cœur de nos activités, favorise la prise de décisions responsables, en phase avec la transformation en cours.

En 2023, nous avons accompli de grandes avancées dans le domaine de l'investissement responsable, avec le renforcement de notre engagement actionnarial et l'extension de notre offre.

Notre position de premier plan et notre envergure mondiale nous permettent d'exercer notre pouvoir d'influence pour susciter des changements positifs au moyen de trois leviers d'action. Premièrement, nous investissons dans des sociétés qui conçoivent des solutions essentielles à la transition vers la durabilité. Deuxièmement, nous soutenons les acteurs qui utilisent ces solutions pour faire évoluer leurs activités et leur environnement. Et troisièmement, nous dialoguons avec les Etats, les entreprises, la collectivité et nos clients, afin de contribuer, par une démarche commune, à un monde plus responsable.

Nous avons également progressé vers l'atteinte de la neutralité carbone à l'horizon 2050, en mettant en œuvre notre Plan d'action en faveur du climat. Le dialogue avec les entreprises fortement émettrices de carbone, engagé en vue d'encourager l'adoption d'objectifs de décarbonation fondés sur des données scientifiques, en est l'un des axes majeurs.

Enfin, nous avons uni nos efforts avec d'autres gérants d'actifs dans le cadre de certaines initiatives. Le secteur financier a lui aussi une responsabilité collective, car c'est en agissant tous ensemble que nous parviendrons à rendre l'économie plus durable et à préserver l'avenir de la planète.

LE PRIX PICTET

Le Prix Pictet est considéré par beaucoup comme l'une des récompenses les plus prestigieuses dans le domaine de la photographie. Créé en 2008 par les associés du groupe Pictet, il met en valeur des images d'une qualité remarquable, utilisées comme moyen d'expression pour susciter la réflexion sur des enjeux mondiaux liés au développement durable et à l'environnement.

Les dix éditions organisées depuis son lancement ont exploré tour à tour les thèmes Water, Earth, Growth, Power, Consumption, Disorder, Space, Hope, Fire et Human.

Les concurrents sont présélectionnés par plus de 300 spécialistes indépendants, qui peuvent soumettre les portfolios récents de 3 photographes au maximum. A ce jour, le Prix Pictet a réuni plus de 5000 participants et fait l'objet de quelque 130 expositions dans 25 pays.

Composé de conservateurs de musée, de critiques d'art et de photographes, experts en arts visuels ou engagés dans une démarche durable, le jury désigne habituellement 12 finalistes dont les clichés se distinguent à la fois par leur force visuelle et par la puissance de leur message. Les portfolios retenus, qui sont souvent l'aboutissement d'un long travail de recherche et de réflexion, doivent également posséder une qualité narrative.

Le Prix Pictet accepte des travaux allant de la photographie documentaire au photoreportage en passant par la photographie artistique ou conceptuelle, et présente en divers lieux les œuvres des finalistes après chaque édition. La tâche du jury s'apparente ainsi à celle d'un commissaire d'exposition. Le dixième Prix Pictet a été remis en septembre 2023 à la photographe indienne Gauri Gill pour sa série «Notes from the Desert».



Gauri Gill
Jannat, Barmer
«Notes from the Desert»
Projet en cours
depuis 1999

LA FONDATION DU GROUPE PICTET

Ancrée dans une tradition philanthropique perpétuée depuis plus de deux cents ans, la Fondation du groupe Pictet privilégie une approche ciblée pour répondre à des défis actuels majeurs.

Sa stratégie se concentre sur deux domaines vitaux: l'eau et l'alimentation. Alors que plus de deux milliards d'êtres humains n'ont pas accès à l'eau potable, le système alimentaire mondial est fortement mis sous pression par le changement climatique, les conflits armés et la démographie galopante.

En œuvrant en faveur d'un accès plus équitable à des ressources essentielles, la fondation cherche à contribuer au développement socioéconomique des populations locales ainsi qu'à l'amélioration de leurs conditions de vie. Dans cette démarche, elle s'appuie sur la vaste expertise de Pictet en matière d'investissements thématiques et collabore avec des organisations tournées vers l'innovation, qui conçoivent des solutions à long terme. Le travail qu'elle a accompli au cours des 3 dernières années a bénéficié à plus de 800 000 personnes.

La fondation déploie son action au-delà de ses axes d'intervention stratégiques. Elle propose des activités de bénévolat et promeut l'engagement citoyen dans les pays où le Groupe est présent. Elle fournit également une aide humanitaire d'urgence dans des situations de crise.

Le groupe Pictet valorise l'implication active de ses collaborateurs, qui donnent de leur temps, apportent leurs compétences et lancent des initiatives locales. Ce lien important renforce l'impact de la fondation, dont la mission est, plus que jamais, indissociable de l'identité de Pictet.

CONTACTS

Siège du groupe Pictet
Route des Acacias 60
1211 Genève 73, Suisse
+41 58 323 2323
pictet.com



Amériques

MONTRÉAL

Pictet Asset Management Inc
+1 514 288 8161

Pictet Canada LP
+1 514 288 8161

Pictet Overseas Inc
+1 514 288 8161

NASSAU

Pictet Bank & Trust Limited
+1 242 302 2222

NEW YORK

Pictet Asset Management
(USA) Corp.
+1 212 237 3190

Suisse

GENÈVE

Banque Pictet & Cie SA
+41 58 323 2323

Pictet Asset Management SA
+41 58 323 3333

FundPartner Solutions (Suisse) SA
+41 58 323 3777

Pictet North America Advisors SA
+41 22 307 9000

Pictet Alternative Advisors SA*
+41 58 323 2323

ZÜRICH

Banque Pictet & Cie SA
Zweigniederlassung Zürich
+41 58 323 7777

Pictet Asset Management SA
Niederlassung Zürich
+41 58 323 7777

Pictet North America Advisors SA
Repräsentanz
+41 58 323 7777

LAUSANNE

Banque Pictet & Cie SA
Succursale de Lausanne
+41 58 323 7676

BÂLE

Banque Pictet & Cie SA
Repräsentanz
+41 58 323 6565

Europe

FRANCFORT

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
+49 69 23 805 730

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Niederlassung Deutschland
+49 69 79 500 90

MÜNICH

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Büro München
+49 89 210 20 46 00

STUTTGART

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Büro Stuttgart
+49 711 722 64 30

LUXEMBOURG

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale de Luxembourg
+352 467 1711

Pictet Asset Management
(Europe) SA
+352 467 1711

FundPartner Solutions
(Europe) SA
+352 467 1711

LONDRES

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
London Branch
+44 20 7847 5000

Pictet Asset Management Ltd
+44 20 7847 5000

Pictet Alternative Advisors
(UK) Limited
+44 20 7847 5301

PARIS

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale de Paris
+33 1 56 88 71 00

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Succursale de France
+33 1 56 88 71 00

MONACO

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale de Monaco
+377 9200 1805

AMSTERDAM

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Filiaal Nederland
+31 20 240 3140

BRUXELLES

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Belgium Branch
+32 2 675 16 40

○ TEL-AVIV

○ DUBAÏ

○ OSAKA ○ TOKYO
○ SHANGHAI

○ TAIPEI
● HONG KONG

● SINGAPOUR

Moyen-Orient

MADRID

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Sucursal en España
+34 91 538 25 50

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Sucursal en España
+34 91 538 25 00

BARCELONE

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Sucursal en España
+34 93 355 33 00

MILAN

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 02 631 19 51

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Succursale italiana
+39 02 4537 03 00

TURIN

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 011 556 35 11

ROME

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 06 853 71 21

VÉRONE

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 045 894 93 11

DUBAÏ

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office
+971 4 308 5757

TEL-AVIV

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office
+972 3 510 10 46

Pictet Wealth Management
Israel Ltd
+972 3 510 10 46

Asie

TOKYO

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
+813 3212 3411

OSAKA

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
Representative Office
+816 6312 7840

HONG KONG

Banque Pictet & Cie SA
Hong Kong Branch
+852 3191 1805

Pictet Asset Management
(Hong Kong) Ltd
+852 3191 1805

SINGAPOUR

Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd
+65 6536 1805

Pictet Asset Management
(Singapore) Pte Ltd
+65 6536 1805

TAIPEI

Pictet Securities Investment
Consulting Enterprise (Taiwan) Ltd
+886 2 6622 6600

SHANGHAI

Pictet Private Fund Management
(Shanghai) Ltd
+86 21 6062 7388

● Centres de domiciliation de comptes

Les contacts indiqués sur cette page mentionnent les bureaux de représentation, les succursales et les filiales du groupe Pictet en activité au 1^{er} avril 2024.

* Pictet Alternative Advisors SA disposait de spécialistes de l'immobilier à Genève, Berlin, Londres, Luxembourg, Madrid et Stockholm au 1^{er} avril 2024.

À PROPOS DE CETTE RÉTROSPECTIVE

Proposée en français, en anglais, en allemand, en italien ainsi qu'en chinois traditionnel et simplifié, cette publication peut être consultée au format PDF sur le site Internet pictet.com, où un rapport annuel remis à l'autorité de surveillance et comportant des données financières plus détaillées est également disponible.

RÉDACTION

Eric Burg
Amy Maines
Hubertus Kuelps

TRADUCTION

Peggy Mabillard

REMERCIEMENTS

Nous adressons un merci tout particulier à Paul Carrel, Robert St George, Natsuko Waki, Emma Close-Brooks, Anacaona Seligmann et Claudine Molyneux pour leur contribution en tant que rédacteurs et réviseurs. Nous remercions également Edna Lam pour la relecture des versions en chinois traditionnel et simplifié.

GRAPHISME

Gottschalk+Ash Int'l

IMPRESSION

Courvoisier-Gassmann SA

Composition en:
Lardy Serif et Lardy Sans, polices de caractères créées spécialement pour Pictet en 2021

Impression sur papier certifié FSC:
Munken Lynx Rough 120 g/m²,
Pergamenata Bianco 110 g/m²,
Sirio Color Antracite 290 g/m² et
Sirio Color Cherry 115 g/m²

Aucun extrait de cette publication ne peut être reproduit sans autorisation écrite préalable.

Publication avril 2024
© Groupe Pictet 2024
Tous droits réservés

Mentions légales

Ce document marketing n'est pas destiné à des personnes physiques ou morales qui seraient citoyennes d'un Etat, ou qui auraient leur domicile ou leur résidence dans un Etat ou une juridiction où sa publication, sa diffusion ou son utilisation seraient contraires aux lois ou aux règlements en vigueur. Les informations y figurant sont fournies à titre purement indicatif. Elles ne constituent ni une offre commerciale ni une incitation à acheter, vendre ou souscrire des titres ou tout autre instrument financier ou à choisir des services proposés par Pictet. Elles sont en outre susceptibles d'être modifiées sans préavis. Seule la version anglaise de ce document fait foi.





pictet.com

Also on
[LinkedIn](#)
[YouTube](#)
[Instagram](#)
[X](#)